



FİNANSAL YÖNETİM PLANI



Afet Hemşireliğinde Çoklu Öğrenme Araçlarıyla Uygulamaların Geliştirilmesi ve Temel Yetkinliklerin Güçlendirilmesi HUB (ECoDN-HUB)

2024-1-TR01-KA220-HED-000245267

Yükseköğretimde iş birliği ortaklıkları (KA220-HED)

“Avrupa Komisyonu'nun bu yayının yapımına verdiği destek, yalnızca yazarların görüşlerini yansıtan içeriklerin onaylandığı anlamına gelmez ve Komisyon, burada yer alan bilgilerin herhangi bir şekilde kullanılmasından sorumlu tutulamaz.”

Finansal Yönetim Planı

ECoDN-HUB projesinin finansal yönetimi, Erasmus+ Program Rehberi, Hibe Sözleşmesi (Grant Agreement) ve Ortaklık Sözleşmeleri (Partnership Agreements) ile tam uyumlu olacak şekilde Akdeniz Üniversitesi tarafından koordine edilmiştir. Projenin uygulama dönemi boyunca finansal yönetim; şeffaflık, hesap verebilirlik, etkinlik ve sağlıklı mali yönetim ilkeleri doğrultusunda yürütülmüştür.

Projenin başlangıcında, tüm finansal kaynakların etkin bir şekilde ve yalnızca onaylanmış proje faaliyetleri için kullanılmasını sağlamak amacıyla kapsamlı bir finansal yönetim ve izleme sistemi oluşturulmuştur. Standartlaştırılmış finansal raporlama şablonları, raporlama prosedürleri, personel çalışma süresi kayıtları, harcama izleme araçları ve kanıt yönetimi prosedürleri sayesinde her bir harcamanın ilgili faaliyet ve iş paketiyle doğrudan ilişkilendirilmesi sağlanmıştır.

Finansal uygulamalar, proje süresince düzenli olarak toplanan Proje Yönetim Komitesi (Project Management Committee – PMC) aracılığıyla sürekli olarak izlenmiştir. Komite toplantılarında teknik ilerleme, bütçe uygulaması, iş paketi performansı, risk yönetimi ve kalite güvencesi düzenli olarak değerlendirilmiştir. Proje kaynaklarının onaylanan hedefler, zaman çizelgesi ve beklenen çıktılarla tam olarak uyumlu kalmasını sağlamak amacıyla finansal yönetim ve teknik uygulamalar birlikte değerlendirilmiştir. Koordinatör ayrıca, Etkili İş Birliği için Uygulama Rehberi (Practical Guide for Effective Collaboration – PGEC) doğrultusunda proje yol haritasına, uygulama takvimine, kalite göstergelerine ve raporlama yükümlülüklerine uyumu izlemiştir.

Tüm ortaklar, üzerinde mutabakata varılan raporlama takvimine uygun olarak finansal belgelerini sunmuştur. Faturalar, ödeme kayıtları, personel zaman çizelgeleri, satın alma belgeleri, seyahat kayıtları, toplantı belgeleri, yaygınlaştırma faaliyetlerine ilişkin kanıtlar ve teknik çıktılar dâhil olmak üzere destekleyici belgeler, finansal onay öncesinde sistematik olarak doğrulanmış, arşivlenmiş ve incelenmiştir.

Proje, PGEC'de tanımlanan finansal kontrol prosedürlerine uygun olarak yürütülmüştür. Bütçe uygulaması, koordinatör kurum tarafından hazırlanan standart finansal izleme şablonları aracılığıyla takip edilmiştir. Ortaklara yapılan ödemeler; sözleşmeden doğan yükümlülüklerle, ilerleme raporlamasına ve proje çıktılarının tamamlanmasına bağlanmıştır. İkili ortaklık

sözleşmelerinde finansman düzenlemeleri, raporlama sorumlulukları, uygun harcamalar ve ödeme takvimleri açıkça tanımlanmış; böylece uygulama dönemi boyunca şeffaf ve hesap verebilir bir finansal yönetim sağlanmıştır.

Projenin uygulanması sırasında herhangi bir finansal usulsüzlük, uygun olmayan harcama veya satın alma ile ilgili sorun tespit edilmemiştir.

Bütçe Uygulaması

Onaylanan toplam proje bütçesi **250.000 Avro** olarak belirlenmiştir.

Onaylanan bütçenin tamamı, onaylı proje önerisi ve Erasmus+ mali düzenlemelerine uygun şekilde başarıyla uygulanmıştır.

Proje sonunda kullanılmamış herhangi bir bütçe kalmamıştır.

Projenin uygulanması sırasında yalnızca bir küçük ölçekli iç bütçe aktarımına ihtiyaç duyulmuştur. Proje web sitesi faaliyetleri için başlangıçta ayrılan 1.000 Avro, projenin bilimsel yaygınlaştırmasını ve görünürlüğünü daha da güçlendirmek amacıyla ilave bir uluslararası/ulusal konferans sunumunu desteklemek üzere yeniden tahsis edilmiştir. İlk proje önerisinde iki konferans sunumu planlanmışken, konsorsiyum başarılı bir şekilde üç konferans sunumu gerçekleştirmiş ve böylece başlangıçta belirlenen yaygınlaştırma hedefini aşmıştır. Bu iç bütçe düzenlemesi projenin hedeflerini, iş paketlerini veya beklenen sonuçlarını etkilememiş ve Erasmus+ finansal yönetim ilkelerine uygun olarak onaylanan proje bütçesi içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Bu küçük ölçekli iç bütçe aktarımı dışında, önemli bir bütçe değişikliği veya Hibe Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmasına gerek duyulmamıştır.

Finansal kaynaklar, proje yönetimi, eğitim kaynaklarının geliştirilmesi, değerlendirme faaliyetleri, yaygınlaştırma ve sürdürülebilirliğin dengeli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla başlangıçta planlandığı şekilde dört iş paketi arasında dağıtılmıştır.

Bütçenin en büyük bölümü, Öğrenme HUB'ı aracılığıyla Yenilikçi Bir Eğitim Platformunun Oluşturulması ve Geliştirilmesi başlıklı WP2'ye tahsis edilmiştir. Bu durum; AR/VR eğitim materyallerinin, sürükleyici öğrenme kaynaklarının, simülasyon ekipmanlarının, pilot

uygulamaların ve çok dilli dijital çıktıların geliştirilmesinin teknik açıdan karmaşık yapısını yansıtmaktadır.

Finansal İzleme ve İç Kontrol

Finansal izleme faaliyetleri, tüm uygulama dönemi boyunca Akdeniz Üniversitesi tarafından sürekli olarak koordine edilmiştir.

İç finansal kontrol sistemi aşağıdaki unsurları içermiştir:

- Düzenli finansal incelemeler;
- Destekleyici finansal belgelerin doğrulanması;
- Ortakların harcamalarının izlenmesi;
- Kanıta dayalı ödeme prosedürleri;
- Teknik ilerlemenin finansal uygulamalarla karşılaştırmalı olarak kontrol edilmesi;
- Satın alma işlemlerinin doğrulanması;
- Erasmus+ mali düzenlemelerine uygunluğun sürekli olarak izlenmesi;
- Bütçe uygulaması, zaman çizelgesi ve proje risklerinin Proje Yönetim Komitesi tarafından üç aylık dönemlerde gözden geçirilmesi.

Onaylanan her bir harcama:

- onaylanan proje hedeflerine doğrudan katkı sağlamıştır;
- Erasmus+ uygunluk kurallarına tam olarak uymuştur;
- onaylanan proje faaliyetleri ve iş paketleriyle ilişkilendirilmiştir;
- eksiksiz belgelendirme ile desteklenmiştir.

Finansal izleme; periyodik ilerleme raporlaması, bütçe izleme şablonları, ikili ortaklık sözleşmeleri, gerektiğinde düzeltici önlemler ve proje ortakları arasındaki sürekli iletişim dâhil olmak üzere PGEC'de açıklanan prosedürlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

Maliyet Etkinliği ve Harcanan Kaynağın Karşılığı

Konsorsiyum, projenin uygulanması boyunca yüksek düzeyde maliyet etkinliği göstermiştir. Onaylanan bütçe sayesinde planlanan tüm proje çıktıları başarıyla geliştirilmiş ve uygulanmış; aynı zamanda çeşitli yaygınlaştırma hedefleri de aşılmıştır.

Proje kapsamında aşağıdaki çıktılar oluşturulmuştur:

- Çok dilli Learning HUB;
- Senaryo Yazım Rehberi;
- AR/VR Geliştirme Rehberi;
- Afet Hemşireliği Farkındalık Animasyonu;
- Sürükleyici öğrenme faaliyetlerini destekleyen simülasyon ekipmanları;
- Doğrulanmış sekiz AR/VR afet hemşireliği senaryosu;
- Sekiz AR/VR eğitim videosu;
- Hemşirelik öğrencileri, eğitimciler ve hemşirelerin katıldığı pilot uygulamalar;
- İngilizce ve Türkçe Afet Hemşireliği Temel Beceriler El Kitabı;
- Yükseköğretim Afet Hemşireliği Müfredat Önerisi;
- Tüm proje ürünlerinin ortak ülkelerin dillerine çevirileri;
- Proje web sitesi ve dijital yaygınlaştırma platformu;
- Proje bültenleri, broşürler ve tanıtım materyalleri;
- Tüm konsorsiyum ortakları tarafından düzenlenen altı ulusal Çoğaltıcı Etkinlik (Multiplier Event);
- Hakemli dört bilimsel yayın;
- Üç ulusal/uluslararası konferans sunumu;
- Final TPM ve Kapanış Toplantısı dâhil olmak üzere altı Ulusötesi Proje Toplantısı (Transnational Project Meeting – TPM);
- Kapsamlı yaygınlaştırma, sürdürülebilirlik ve sonuçların kullanımı (exploitation) faaliyetleri.

Finansal yatırım ile elde edilen sonuçlar arasındaki ilişki, kaynakların son derece etkin ve verimli kullanıldığını açıkça göstermektedir. Konsorsiyum yalnızca sözleşmesel yükümlülüklerin tamamını yerine getirmekle kalmamış, aynı zamanda planlanan bilimsel yaygınlaştırma hedeflerini de aşarak projenin Avrupa'daki görünürlüğünü ve uzun vadeli etkisini önemli ölçüde artırmıştır.

Finansal Uygunluk

Uygulama dönemi boyunca tüm finansal faaliyetler aşağıdaki düzenlemelere tam olarak uygun şekilde gerçekleştirilmiştir:

- Erasmus+ Program Rehberi;
- Hibe Sözleşmesi (Grant Agreement);
- Ortaklık Sözleşmeleri (Partnership Agreements);
- İlgili ulusal mali düzenlemeler;
- Kurumsal mali prosedürler.

Projenin uygulanması sırasında herhangi bir mali düzeltme talep edilmemiştir.

Herhangi bir uygun olmayan harcama tespit edilmemiştir.

Projenin tamamlanmasıyla birlikte kullanılmamış bütçe kalmamıştır.

Tüm harcamalar, Erasmus+ mali ve denetim gerekliliklerine uygun şekilde eksiksiz olarak belgelendirilmiş, doğrulanmış ve arşivlenmiştir.

Finansal Sürdürülebilirlik

ECoDN-HUB projesi aracılığıyla gerçekleştirilen finansal yatırım, finanse edilen proje döneminin çok ötesine taşan sürdürülebilir bir kurumsal kapasite oluşturmuştur.

Learning HUB, AR/VR eğitim materyalleri, afet hemşireliği el kitabı, müfredat önerisi, sürükleyici eğitim videoları, simülasyon kaynakları ve diğer tüm eğitim ürünleri; lisans eğitimi, lisansüstü eğitim, sürekli mesleki gelişim ve afetlere hazırlık eğitimlerinde tüm konsorsiyum ortakları tarafından aktif olarak kullanılmaya devam edecektir.

Bunun yanı sıra bilimsel yayınlar, konferans sunumları, çoğaltıcı etkinlikler ve yaygınlaştırma faaliyetleri, proje sonuçlarının Avrupa genelindeki görünürlüğünü ve uzun vadeli kullanım potansiyelini önemli ölçüde artırmıştır.

Sonuç olarak, proje aracılığıyla elde edilen faydalar Erasmus+ finansman döneminin süresini önemli ölçüde aşmakta ve gelecekteki eğitimsel yenilikler, uluslararası iş birlikleri ve afet hemşireliği kapasitesinin geliştirilmesi için sürdürülebilir bir temel oluşturmaktadır.

Nihai Finansal Değerlendirme

ECoDN-HUB projesinin finansal uygulaması **son derece başarılı** olarak değerlendirilmektedir.

Konsorsiyum, **250.000 Avro tutarındaki onaylı bütçenin tamamını**, Erasmus+ mali düzenlemelerine tam uyumu sürdürerek ve planlanan tüm proje hedeflerine ulaşarak başarıyla uygulamıştır.

Finansal yönetim, uygulama dönemi boyunca şeffaf, hesap verebilir, etkin ve kanıta dayalı bir şekilde yürütülmüştür. Dikkatli bütçe planlaması, sürekli finansal izleme ve etkin iç kontrol mekanizmaları sayesinde tüm finansal kaynaklar, Avrupa düzeyinde önemli katma değer sağlayan yüksek kaliteli ve sürdürülebilir eğitim çıktılarına dönüştürülmüştür.

Proje, tüm sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirmekle kalmamış; aynı zamanda dört hakemli bilimsel yayın, üç konferans sunumu gerçekleştirmiş ve tüm ortak ülkelerde başarıyla Çoğaltıcı Etkinlikler (Multiplier Events) düzenleyerek başlangıçtaki yaygınlaştırma hedeflerini aşmıştır. Böylece projenin etkisi, görünürlüğü ve uzun vadeli sürdürülebilirliği en üst düzeye çıkarılmıştır.

Genel olarak ECoDN-HUB, Erasmus+ Programı kapsamında etkin finansal yönetim, güçlü maliyet etkinliği ve harcanan kaynağın karşılığının yüksek olması açısından mükemmel bir örnek teşkil etmektedir.